SUPLEMENTO ECONOMICO DE PAGINA/12 7 DE AGOSTO DE 2005 AÑO 16 Nº 801

CASH

INFORME ESPECIAL

El manejo de los fondos fiduciarios públicos

Existen 18 fideicomisos y tres más están en proceso de conformación. En los últimos cuatro años los ingresos totales de esos fondos treparon de 633 a 3543 millones de pesos. El año pasado se dictó un decreto para disponer libremente de esos recursos. Una de las opciones que evalúan en Economía es utilizar 1600 millones de esas cuentas para afrontar los vencimientos de deuda con el FMI

El tesoro



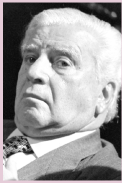
Focus

Sumacero

la Posta

La empresa estadounidense Document Security Systems (DSSI) demandó al Banco Central Europeo (BCE) ante el Tribunal de Justicia de Luxemburgo, alegando que todos los billetes de **euro** en circulación infringen su patente europea referida a una tecnología contra la falsificación de billetes mediante el escaneo digital y dispositivos de copia. La compañía asegura que la patente se concedió en 1999 de acuerdo con el Consejo Técnico de Apelaciones de la Oficina de Patentes Europea. A finales de 2006, que es la fecha más temprana en que se estima que este caso podría llegar a los tribunales, se espera que el BCE ya haya impreso unos 30.000 millones de billetes, y según DSSI todos infringen la patente.

La Frase



"No soy un santo de la política, pero nunca salté cercos de la noche a la mañana, dejando totalmente desairados a quienes me seguían. Si hubiera hecho eso, habría sido presidente de la República" (de **Antonio Cafiero**, revista *XXIII*, 28 de julio de 2005).

EL ACERTIJO

Un corredor de arte vendió un día dos cuadros por 990 dólares cada uno, con uno sacó un benefició del 10 por ciento y con el otro sufrió una pérdida del 10 por ciento. "Eso significa que hoy gané lo mismo que perdí", señaló. **¿Eso es cierto?**

Respuesta:
No, ese día perdió 20 dólares. Por el cuadro que vendió con un beneficio del 10 por ciento le dieron 990 dólares. El beneficio no es el 10 por ciento de 990, sino el 10 por ciento de lo que él había pagado. De modo que 990 dólares es el 110 por ciento de lo que él pagó. Esto significa que pagó 900 dólares, hizo el 10 por ciento de 900 dólares, que es 90 dólares, y recibió 990 dólares. Por consiguiente obtuvo 90 dólares con el primer cuadro. Con el segundo cuadro perdió el 10 por ciento de lo que pagó por él (1100 dólares), de modo que lo vendió por el 90 por ciento de lo que pagó. El 10 por ciento de 1100 es 110, así que lo vendió por 1100 menos 110, que es 990 dólares. Por consiguiente perdió 110 dólares con el segundo cuadro, y ganó sólo 90 con el primero. Su pérdida neta fue de 20 dólares.

el Libro

LA AGENDA ETICA PENDIENTE DE AMERICA LATINA
Bernardo Kliksberg (compilador)
Fondo de Cultura Económica



En el libro se destaca que en el proceso de avances democráticos continuos que está experimentando el continente, sociedades civiles cada vez más articuladas han posicionado en la agenda pública grandes temas éticos, entre ellos la preocupación por el impacto de la pobreza sobre la familia, la difícil situación de la infancia, la consideración de la salud y la educación como inversiones prioritarias y la apertura de oportunidades para los jóvenes. Estos temas son analizados en el texto por veinte expertos entre quienes se destacan el Premio Nobel de Economía Amartya Sen; el ministro de Educación de Brasil, Tarso Genro; y José Antonio Ocampo, secretario general para Asuntos Económicos de las Naciones Unidas.

EL CHISTE

Un importante empresario dueño de una cadena de hipermercados contrata a un abogado para que lo defienda en una demanda judicial por violación de derechos laborales. Pocos meses después ganan el proceso y el abogado llama a su cliente y le dice: "Le cuento que triunfó la ley y la Justicia". A lo que el cliente responde: "¡Apele doctor, apele!".

el Dato

La revista *Forbes* eligió a **Henry Ford** como el hombre de negocios más influyente de todos los tiempos. "El accesible y uniforme Modelo T cambió la vida diaria, transformó el diseño de las ciudades norteamericanas y revolucionó los negocios", destaca. Entre los escoltas figuran JP Morgan, fundador del banco de inversión que lleva su nombre, y el multimillonario John Rockefeller. Para conformar la nómina inicial, se le solicitó la selección al editor jefe de la *Enclicopedia Oxford de Historia Económica.* Esta debía incluir empresarios que ayudaron a dar forma al competitivo mundo de los negocios actual. El único prerrequisito fue que ninguno de los candidatos podía ser líder activo de su negocio. El resultado fue una nómina –todos hombres y ninguno vivo– que fue votada durante la primavera del Hemisferio Norte por 10 mil lectores on line.

346 millones de dólares fue el déficit de la **balanza comercial** con Brasil en julio. De esta manera, Argentina acumula 26 meses consecutivos con saldo en rojo y en los primeros 7 meses de 2005 suma un déficit de 1909 millones de dólares. Las exportaciones a Brasil acumularon entre enero y julio 3488 millones de dólares (15,4 por ciento más que el mismo período de 2004), pero las importaciones llegaron a 5397 millones (34,8 por ciento más que en igual período del año anterior).

¿Cuál Es

El lunes pasado el precio del barril de **petróleo** batió un nuevo record al cotizar a 62,30 dólares. La mayoría de los analistas vinculó la suba con la muerte del rey Fahd de Arabia Saudita. Este hecho se suma a una larga lista de "causas" con las que se ha intentado explicar el aumento del crudo. Sin embargo, muchos de esos hechos se solucionaron y la suba continuó. **Cash** reproduce algunas de esas "causas":

1. Los atentados en Irak.
2. Huelga de trabajadores petroleros en Noruega (junio '04).
3. La amenaza de quiebra de la petrolera rusa Yukos (julio '04).
4. Plebiscito en Venezuela (agosto '04).
5. El crecimiento de la demanda china.
6. Los límites en la capacidad productiva de Arabia Saudita.
7. Los huracanes Charley, Iván y Frances que azotaron el Caribe (septiembre '04).
8. Las huelgas de los trabajadores nigerianos (octubre '04).
9. Las elecciones presidenciales de Estados Unidos (octubre '04).
10. Descenso en la actividad de refinerías norteamericanas (marzo '05).
11. La muerte del rey Fahd (agosto '05).

El tesoro

POR FERNANDO KRAKOWIAK

Comenzaron siendo una excepción, pero en la actualidad mueven en conjunto un presupuesto millonario y se han convertido en las cajas más polémicas del Estado. Los fondos fiduciarios públicos surgieron a mediados de los '90 cuando el gobierno buscó generar una herramienta de inversión por fuera del presupuesto nacional para evitar discrecionalidades. Son cuentas donde se coloca dinero para un fin específico, que no puede ser modificado por necesidades de la coyuntura. Sin embargo, en la mayoría de los casos no cumplen con su objetivo. El desvío de recursos, el otorgamiento de créditos sin garantías y las deficiencias en los registros contables son algunas de las irregularidades señaladas por los organismos de control. En la actualidad existen 18 fondos (o fideicomisos) y tres más están en proceso de conformación. En los últimos cuatro años los ingresos anuales que manejan treparon de 633 a 3543 millones de pesos en total. Este dinero no pasó inadvertido para los gobiernos anteriores ni para el actual que, el año pasado, dictó un decreto para disponer libremente de "los recursos líquidos de los fondos que temporariamente no se hallaren asignados", convalidando así los desvíos. Una de las opciones que manejan en el Ministerio de Economía es utilizar 1600 millones de pesos de los fondos para afrontar los vencimientos de deuda con el FMI. Los especialistas consultados por **Cash** coincidieron en afirmar que de ese modo el objetivo de los fideicomisos queda definitivamente desvirtuado.

Los fondos fueron creados con diversos fines: para impulsar la privatización de bancos provinciales, para auxiliar a bancos privados, para alentar el desarrollo de las pymes, para mejorar la red de caminos, para financiar obras hídricas y eléctricas, para actividades científicas y hasta para la recuperación de la ganadería ovina. Pero muchos perdieron su carácter específico y se convirtieron en un presupuesto paralelo. Legisladores de diferentes partidos coincidieron ante **Cash** en destacar la falta de control sobre los fondos. Gerardo Morales, senador de la UCR, aseguró que "son un agujero negro"; Oscar Lamberto, diputado del PJ, los definió como el producto de una "manía por tener cajitas propias para no pedirle cuota a Hacienda", y Adrián Pérez, legislador del ARI, afirmó que los fondos "evidencian irregularidades" *(ver aparte)*.

En la Secretaría de Hacienda proyectan utilizar 1600 millones de pesos de los fideicomisos para pagarle al FMI los vencimientos pendientes hasta fin de año. El diputado Claudio Lozano afirmó a **Cash** que "no les hará falta utilizar esos recursos ahora, pero así se aseguran su disponibilidad para el año próximo".

> **Objetivo:** Son cuentas donde se coloca dinero para un fin específico que no puede ser modificado. Sin embargo, la mayoría no cumple con su objetivo.

Los desvíos son una constante que se repite en la historia de los fideicomisos. El Fondo de Infraestructura de Transporte fue creado por el gobierno de Fernando de la Rúa en 2001. Los recursos se obtuvieron de una tasa aplicada al gasoil. El 80 por

FONDO DE DESARROLLO PROVINCIAL

Una cuenta todo terreno

El Fondo Fiduciario para el Desarrollo Provincial es uno de los mejores ejemplos para detectar cómo los sucesivos gobiernos suelen desvirtuar el objetivo de un fideicomiso. Este Fondo se creó en febrero de 1995 con recursos provenientes del Banco Interamericano de Desarrollo (750 millones de dólares) y el Banco Mundial (500 millones) para apoyar financieramente a los bancos provinciales y municipales sujetos a privatización (asistió a 19 entidades financieras en 16 provincias).

En noviembre de 1998, el gobierno amplió el objetivo específico del Fondo habilitándolo a financiar programas de: a) reforma fiscal, financiera, económica o administrativa de los Estados Provinciales; b) saneamiento de sus deudas públicas, y c) desarrollo de los sectores de la economía real, educación, justicia, salud y seguridad.

El Banco Nación fue designado para administrar los recursos (fiduciario), pero en las normas programáticas y operativas del Fondo se transfirieron las funciones propias del fiduciario al Poder Ejecutivo. De ese modo, el Banco quedó relegado a una tarea meramente contable sin poder de decisión alguno. A punto tal que, la Auditoría General de la Nación afirmó en un informe de agosto de 2003 que "la figura del fideicomiso quedó absolutamente desvirtuada, y carece de sentido su utilización".

El Fondo sirvió para privatizar los bancos provinciales, asistió financieramente a las provincias, emitió Lecop para cancelar obligaciones en un momento de fuerte déficit fiscal, asumió las deudas provinciales que luego fueron convertidas en Bonos Garantizados y en los últimos años otorgó préstamos a las provincias que adhirieron al Programa de Financiamiento Ordenado.

Ahora bien: la violación sistemática de sus normas y el consiguiente manejo discrecional de los recursos han sido una constante desde su creación, destruyendo la confianza que debería generar un fideicomiso. La Auditoria destacó que los créditos otorgados para privatizar los bancos no se ajustaron a los procedimientos del Fondo y muchas de las provincias que recibieron préstamos no abonaron intereses ni cancelaron su deuda en los tiempos previstos. C

ciento se debía destinar a ampliar y mejorar la red de caminos y el 20 por ciento a infraestructura ferroviaria. Sin embargo, la mayor parte de los ingresos se destinaba a subsidiar a los concesionarios viales. Luego de la devaluación, un decreto del entonces presidente Eduardo Duhalde permitió incorporar nuevos beneficiarios, incrementar los recursos y modificar su destino, alterando el objetivo del fideicomiso. Desde entonces, trenes, colectivos, camiones y barcos comenzaron a ser subsidiados con millones de pesos a través de esta herramienta.

El Fondo de Transporte también sirvió para subsidiar al concesionario encargado de construir y explotar el puente Rosario-Victoria. El costo de la obra fue fijado en 350 millones de pesos. El Estado puso 207 millones de pesos y el resto quedó a cargo de la empresa Puentes del Litoral (consorcio integrado por Benito Roggio), pero el concesionario incumplió su parte y en julio de 2002 solicitó un subsidio de 33 millones "para concluir la obra y ponerla en funcionamiento". En respuesta, el gobierno otorgó una asistencia financiera de 51 millones de pesos "como excepción" a través del fideicomiso. La Auditoría General de la Nación dictaminó en noviembre de 2004 que la decisión violó la normativa del fondo, que la empresa no se encontraba en condiciones de ser receptora del préstamo y que para el Estado será imposible recuperar ese dinero en los 25 años que dura la concesión del puente.

Las irregularidades también alcanzaron al Fondo de Infraestructura Hídrica, creado para financiar obras públicas de emergencia luego de la inundación que sufrieron Buenos Aires, Santa Fe, La Pampa y Córdoba en octubre de 2001. Uno de los objetivos era concretar el plan maestro de la Cuenca del río Salado para terminar con los anegamientos y recuperar las tierras productivas. Los recursos se obtuvieron a través de una tasa a la nafta y al GNC que recauda entre 200 y 300 millones de pesos por año, pero el emprendimiento no se hizo. Con los recursos, se comenzaron a financiar obras hídricas en otras regiones del país como Jujuy, Formosa, Mendoza y Río Negro, violando las normas. Además, en abril de 2002 se utilizaron siete millones de pesos para cancelar una deuda con Ferroexpreso Pampeano (Techint) y en diciembre de 2003 se volvieron a utilizar recursos del Fondo para subsidiar a la misma empresa.

Otro fondo cuestionado es el de Reconstrucción de Empresas, heredero del Fondo de Capitalización Bancaria ideado por Domingo Cavallo en 1995 para asistir a las entidades financieras durante la crisis del Tequila. Un informe realizado por la Sindicatura General de la Nación en marzo de 2004 detectó numerosas irregularidades entre las que se destacan: limitación en la autonomía del fondo, falencias en el procedimiento de otorgamiento de créditos, falta de control sobre la documentación recibida, deficiencias en los registros contables y falta de seguimiento por parte del Banco Nación (administrador del fondo) en la gestión de cobro de los préstamos, con las consiguientes posibilidades de pérdidas patrimoniales, como de hecho ocurrió.

El Banco Nación es el administrador de la mayoría de los fideicomisos. Esa situación está lejos de ser ideal porque el gobierno puede presionar al banco para que disponga de recursos en aplicaciones distintas de las dispuestas en el contrato de fideicomiso o directamente reemplazarlo en la toma de decisiones *(ver aparte)*. En esos casos el banco debe oponerse, pero también es el agente financiero del Estado y suele terminar cumpliendo con el requerimiento.

Las falencias se extienden al conjunto de los fondos. En el informe presentado este año por la Auditoría General de la Nación se afirma que los fideicomisos no cuentan con plan de cuentas ni criterios contables comunes que permitan la homogeneización de la información a efectos de hacerla comparable. Además se detalla que se verificaron atrasos en los registros contables, que no se encuentra prevista la obligación de que los estados contables sean controlados por auditor externo, ni que sean publicados periódicamente.

Los Fondos están incluidos en el Presupuesto Nacional, pero sólo a título informativo, pues los recursos que integran su patrimonio provienen de fuentes diferentes y específicas, como tasas, que no ingresan al Tesoro. Por lo tanto, están exentos del principio de cuenta única establecido por la ley de Administración Financiera. La planilla de flujos anexa al Presupuesto no permite conocer los destinatarios concretos de los recursos o el patrimonio acumulado como resultado de superávit de años anteriores (en el informe de la Auditoría dice que son 10.600 millones, pero la cifra no está auditada). La ley 25.827 obliga al jefe de Gabinete a informar cada cuatro meses la evolución del flujo y uso de los fondos públicos, detallando las transferencias realizadas y las obras ejecutadas y programadas, pero hasta el momento no se cumplió con esa obligación, pese a los reiterados pedidos formulados por legisladores de la oposición. Elpresupuesto millonario que ejecutan en conjunto, los antecedentes de desvíos y la falta de control han puesto en debate a los fondos fiduciarios. C

DICCIONARIO

¿Qué es un fideicomiso?

El fideicomiso es un contrato por medio del cual una persona (fiduciante) transfiere la propiedad de determinados bienes a un administrador (fiduciario), quien se compromete a administrarlos en beneficio de quien se designe en el contrato. En la mayoría de los fideicomisos públicos creados en el país el fiduciante es el Estado nacional, a través de alguna de sus dependencias, mientras que el fiduciario es el Banco Nación. Los bienes constituyen un patrimonio separado del fiduciario y del fiduciante y, por lo tanto, quedan a salvo de sus potenciales acreedores. Pueden comprender dinero en efectivo, derechos derivados de la recaudación impositiva a través de tasas, fondos provenientes de organismos internacionales de crédito, acciones, títulos de deuda, inmuebles, etc. El contrato de fideicomiso incluye el plazo o condición a que se sujeta el dominio fiduciario (no más de 30 años desde su constitución), el destino de los bienes a la finalización del fideicomiso, los derechos y obligaciones del fiduciario, el modo de sustituirlo si cesare en sus tareas y la determinación del modo en que otros bienes pueden ser incorporados al fondo. El fiduciario debe llevar una contabilidad separada por cada fideicomiso que administra, debiendo rendir cuentas de su gestión al beneficiario por lo menos una vez al año C

- Los fondos fiduciarios públicos surgieron en los '90, cuando el gobierno de entonces buscó generar una herramienta de inversión por fuera del Presupuesto.
- El desvío de recursos, el otorgamiento de créditos sin garantías y las deficiencias en los registros contables son algunas de las irregularidades.
- Muchos de esos fondos perdieron su carácter específico y se convirtieron en un presupuesto paralelo.
- Existen 18 fondos (o fideicomisos) y tres más están en proceso de conformación.
- En los últimos cuatro años los ingresos anuales que manejan treparon de 633 a 3543 millones de pesos en total.
- El año pasado se dictó un decreto para disponer libremente de "los recursos líquidos de los fondos que temporariamente no se hallaren asignados".
- Una de las opciones que manejan en Economía es utilizar 1600 millones de pesos de los fondos para afrontar los vencimientos de deuda con el FMI.

DINERO CON DESTINO MARCADO *

–2005–

	millones de pesos
1. FONDO SECRETARIA DE HACIENDA –BICE–	29,9
2. FONDO PARA EL DESARROLLO PROVINCIAL	933,8
3. FONDO PARA LA PROMOCION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA	12,0
4. FONDO FEDERAL DE INFRAESTRUCTURA REGIONAL	48,8
5. FONDO DE ASISTENCIA AL FONDO DE INFRAESTRUCTURA REGIONAL	S/D
6. FONDO DE CAPITAL SOCIAL	3,5
7. FONDO PARA LA RECONSTRUCCION DE EMPRESAS	28,7
8. FOGAPYME	0,5
9. FONDO PARA EL TRANSPORTE ELECTRICO FEDERAL	64,0
10. FONDO DE INFRAESTRUCTURA HIDRICA	323,6
11. FONAPYME	3,1
12. FONDO DE TASA SOBRE GASOIL	1776,3
13. FONDO PARA SUBSIDIOS DE CONSUMOS RESIDENCIALES DE GAS	158,3
14. PROGRAMA DE FIDEICOMISOS	9,2
15. FONDO PARA LA RECUPERACION DE LA ACTIVIDAD OVINA	20,0
16. FONDO PARA LA PROMOCION INDUSTRIA DEL SOFTWARE	0,1
17. FONDO REFINANCIACION HIPOTECAS	131,0
18. FONDO FIT-AR (COOPERACION TECNICA ENTRE EL INPI Y LA OMPI)	S/D
19. FONDO DE INVERSIONES EN TRANSPORTE Y DISTRIBUCION DE GAS	E/F
20. FONDO PARA CONTRATACIÓN Y ADQUISICION DE GAS	E/F
21. FONDO PARA CONSUMO DE GAS DE USUARIOS DE BAJOS RECURSOS	E/F
TOTAL	**3542,9**

s/d: *sin datos.*

e/f: *en formación.*

** El decreto 906/2004 que crea el Consejo Consultivo de Inversiones Fiduciarias del Estado nacional también menciona al Fondo de Becas para estudiantes universitarios y al Fondo de Desarrollo de Infraestructura, pero el primero venció y el segundo nunca operó.*

Fuente: Oficina Nacional de Presupuesto e informe de la AGN.

¿SIRVEN LOS FONDOS FIDUCIARIOS PUBLICOS?

OSCAR LAMBERTO
diputado PJ y Pte. de la Comisión Mixta Revisora de Cuentas

"Es una herramienta útil"

"El fondo fiduciario es una herramienta útil para solucionar inconvenientes. Por ejemplo, el Fondo de Desarrollo Regional primero sirvió para impulsar la privatización de los bancos provinciales y durante la crisis se utilizó para emitir Lecop. El problema es que en el Estado hay una manía por tener cajitas propias para no pedirle cuota a la Secretaría de Hacienda y cuando se parcializa tanto podés llegar a tener un gran superávit fiscal, pero no tener recursos en la Tesorería porque están en cada uno de esos entes. La decisión del gobierno de querer disponer de los recursos es entendible y racional porque es ridículo tener fondos con excedentes líquidos y no poder utilizar el dinero. A veces los fondos tienen un flujo creciente de plata que no pueden gastar por problemas de licitaciones o porque falta realizar estudios para ejecutar los recursos." C

ADRIAN PEREZ
diputado
ARI

"Hay muchas irregularidades"

"Los fondos fiduciarios presentan dos problemas: la escasa capacidad que tiene el Estado para controlar su ejecución y la decisión del Ejecutivo de desviar los recursos de acuerdo a sus necesidades, opción que viola su carácter específico. Actualmente, no sabemos cuánto se ejecuta y cuánto queda como recurso líquido para ser desviado. Los organismos de control afirman que no tienen capacidad para controlar los fondos y los pocos que han controlado evidencian irregularidades. Todos los recursos deberían estar incluidos en el Presupuesto. Excepcionalmente se puede generar algún fideicomiso, pero en las actuales condiciones los fondos van camino a convertirse en la regla. Además, la mayoría de los recursos son controlados por el ministro Julio De Vido y eso no nos genera ninguna garantía. El ARI solicitó la creación de una comisión investigadora, pero el tema aún no fue tratado." C

GERARDO MORALES
senador
UCR

"Agujero negro incontrolable"

"El problema del fondo fiduciario público es que no tiene una ley especial que lo regule. En la medida en que se establezcan mecanismos de control que transparenten el manejo de los recursos, puede convertirse en un instituto idóneo para afectar algunos recursos a un fin específico, pero si el gobierno fuera estricto en cumplir con los objetivos del Presupuesto no haría falta la cantidad de fondos que existen. Ahora están funcionando mal y han terminado siendo un agujero negro incontrolable porque escapan a la ley de Administración Financiera. La decisión del gobierno de disponerde esos recursos a través del decreto 906 lo que hace es quitarles la especificidad a los fondos y no soluciona el problema, porque cuando el dinero se desvía después no vuelve. Además, un decreto no debería poder modificar objetivos que, en algunos casos, han sido definidos por ley." C

CONTADO

El futuro de Lavagna

Por Marcelo Zlotogwiazda

El futuro del ministro de Economía depende del Presidente de la Nación. Puesto así suena a obviedad. Si se le agrega "de cómo le vaya", cobra algún sentido mayor. ¿De cómo le vaya qué? De cómo le vaya a Néstor Kirchner en las elecciones de octubre. De eso depende el futuro de Lavagna. Un futuro que tiene al menos un par de escenarios posibles. Que su figura cobre mayor relevancia aún como miembro imprescindible del Gobierno, o que lo pasen por la picadora de carne, usando una metáfora salvaje que se escucha en pasillos del poder.

La proyección del ministro está inversamente correlacionada con el éxito electoral del Presidente, de acuerdo al análisis de gente cercana a Lavagna. Especulan que si el Gobierno no logra *plebiscitar* su gestión, el titular de Economía quedará relativamente fortalecido dentro del gabinete y en su relación con Kirchner, lo que seguramente traerá derivaciones políticas a partir de la ilimitada aunque astuta ambición de Lavagna. ¿Lanzamiento a Presidente? Por qué no; pero no necesariamente.

La causalidad anterior es por lo menos discutible. ¿Por qué una performance electoral regular no habría de perjudicar también a la política económica y por ende a su ejecutor? ¿Por qué no habría de apuntársele a las asignaturas pendientes en materia de redistribución del ingreso, disminución de la pobreza y de la desocupación, como factores de descontento? Porque, según Economía, la conclusión sería "menos mal que estaba Lavagna" y "cuánto más importante es de ahora en adelante para sostener la deteriorada imagen del Gobierno".

Si bien desde despachos del Palacio de Hacienda no se descarta un domingo a la noche triste para la Casa Rosada, por ahora los pronósticos adelantan al menos un triunfo claro para el oficialismo, que podría no alcanzar las diferencias soñadas, pero que mostraría números lo suficientemente holgados como para que Lavagna no quede posicionado como el garante de una gobernabilidad resentida. ¿Y en tal caso?; los fantasmas que recorren el Palacio de Hacienda proyectan una imagen derrotista. Temen que una victoria nítida lo envalentone a Kirchner a deshacerse de alguien a quien no eligió y con quien nunca ha conseguido combinarse químicamente, más allá de las sucesivas treguas por conveniencia mutua. Incluso exhuman aquel viejo planteo de campaña electoral del ahora Presidente, que se ofrecía a la vez como su propio ministro de Economía, capacitado para ejercer ambos cargos en simultáneo. La hipótesis alcanza a cobrar forma: el cargo formal de ministro quedaría en manos de alguien con mucho menos autonomía que Lavagna, entre quienes se menciona al ex duhaldista y actual secretario de Hacienda alineado con el kirchnerismo, Carlos Mosse, y al secretario de la Bolsa de Comercio, Alfredo Mac Loughlin.

En el entorno de Kirchner no dan crédito a ninguna de las suposiciones anteriores que sobrevuelan por Economía. A lo sumo, reconocen que el Presidente tiene pensado realizar cambios en el gabinete después de las elecciones, pero para decidirlos necesita saber cuáles serán los números del 23 de octubre a la noche. "Por ahora, lo único seguro es que la cosa sigue como está hasta ese día", señaló la fuente.

Paradójicamente, así como el futuro de la relación entre los dos hombres fuertes del Gobierno asoma como problemática y despierta preocupación en ámbitos empresarios, el presente entre ambos es de lo mejor de los últimos tiempos. Y si algo faltaba para despejar el panorama hasta las elecciones de octubre, que la inflación de julio no haya superado el uno por ciento fue una buena noticia que completó el tablero. Como se señaló desde esta columna semanas atrás, las variables macro fundamentales no daban como para agitar la calma tanto como lo hacían varios. Puesto en palabras del último informe del sector de análisis económico del Banco Francés, "en presencia de un superávit fiscal que resta poder de compra al sector privado, junto a un superávit del sector externo que presiona a la baja del tipo de cambio real, de aumentos en la demanda de dinero en pesos y de un Banco Central que emite moneda con respaldo en dólares, es difícil argumentar que existe un desequilibrio en las principales variables macroeconómicas que pueda conducir a alta inflación".

De todas maneras, un aumento adicional de tres décimas a medio punto porcentual (que habría elevado la inflación al entorno del 1,5 por ciento) hubiera sido compatible con los fundamentales macro y podría haber alimentado expectativas y comportamientos remarcatorios. Pero lo cierto es que los vaticinios agoreros fallaron otra vez y las aguas se aquietaron por un tiempo. En Economía, sin embargo, son extremadamente cautelosos y no le quitan el ojo de encima al tema precios. Dicen que al monstruo hay que tenerlo fuertemente controlado porque si se despierta es muy difícil dominarlo. C

Debate

notarios

■ El Banco Mundial presiona para cambiar el sistema notarial argentino.

■ Los escribanos sostienen que el objetivo es abrir el mercado a aseguradoras internacionales.

■ Un documento del BM (Doing Business) los acusa de "encarecer, entorpecer y ser un cuello de botella" para la tramitación de operaciones inmobiliarias y comerciales.

■ Esas afirmaciones causaron indignación en el Colegio de Escribanos.

Sandra Cartasso



El Banco Mundial quiere modificar el sistema notarial, afirma Horacio Pelosi.

EL BANCO MUNDIAL CONTRA LOS ESCRIBANOS

"¿Por qué nos atacan?"

POR DAVID CUFRE

El presidente del Colegio de Escribanos de la Ciudad de Buenos Aires, Horacio Pelosi, contesta que por "el interés de las compañías aseguradoras estadounidenses de expandir su negocio hacia América latina".

"Están en juego intereses económicos muy importantes", denuncia Horacio Pelosi, presidente del Colegio de Escribanos de la Ciudad de Buenos Aires. Se refiere a la presión que viene ejerciendo el Banco Mundial para modificar de raíz el sistema notarial que se aplica en Argentina. En especial, para las operaciones inmobiliarias. El objetivo sería, de acuerdo a su visión, tender un puente para la entrada de compañías aseguradoras internacionales, que son las que operan en Estados Unidos. De prosperar las sugerencias del organismo, florecería un negocio muy redituable para el capital financiero a costa de la seguridad jurídica y de las garantías que ofrece el sistema de registración actual, insiste Pelosi.

El conflicto estalló a raíz de la publicación de un documento preparado por el Banco Mundial. Se titula *Doing Business* y allí se acusa a los notarios que operan bajo el sistema latino de "encarecer, entorpecer y ser un cuello de botella" para la tramitación de operaciones inmobiliarias y comerciales.

El informe señala que los escribanos ejercen "una intermediación inútil" y se transforman en "una carga innecesaria". En otro párrafo, sostiene que "los servicios que proporcionan los notarios" en la constitución de sociedades comerciales "son rutinariamente ejecutados por empleados públicos que desempeñan otras funciones. Y los empleados de los registros de comercio son tan hábiles como los notarios para hacerlos".

Semejantes afirmaciones causaron indignación en el Colegio de Escribanos. Según cuentan, los 8300 notarios que existen en Argentina pasaron a identificar al Banco Mundial como su enemigo público número uno. "¿Cuál es la razón de este ataque?", se pregunta Pelosi. "El interés de las compañías aseguradoras estadounidenses de expandir su negocio hacia América latina", interpreta. Lo justifica con una explicación erudita sobre cómo operan los sistemas notariales latino y anglosajón. El primero tiene a la Argentina como uno de sus referentes, pero se utiliza en 73 países, incluidos Alemania, Indonesia, Rusia, Japón y China.

"Los escribanos en el régimen anglosajón son personas autorizadas por el Estado para certificar firmas. Nada más. No redactan documentos, no asesoran a las partes, no tienen conocimientos de derecho, ni garantizan la legitimidad de los actos", señala Pelosi. El costo por tan magro servicio es, en consecuencia, bajo en comparación con el de los notarios latinos. En base a esa conclusión, el Banco Mundial insiste a los países latinoamericanos, sobre los que puede ejercer mayor presión, que cambien hacia el sistema estadounidense.

"La función del notariado latino es totalmente diferente", se defiende Pelosi. "En primer lugar, hay que ser profesional del derecho. Se accede al ejercicio de la función mediante concurso de oposición y antecedentes. Así como con el título de abogado no se puede instalar un juzgado, una defensoría o una fiscalía, tampoco se puede instalar una escribanía", señala. "En el sistema latino el escribano tiene obligatoriamente que ser asesor imparcial de las partes", continúa. "Y tiene la importante función de la legalidad: el escribano determina si las transacciones comerciales o actos civiles en los que interviene se adecuan a la legislación vigente en el país". Además, "el escribano controla la capacidad, habilidad y posibilidad de las partes para realizar determinado acto".

Su presencia, en definitiva, es garantía de que las operaciones que lo involucran se ajustan a derecho. En el caso de las transacciones inmobiliarias, el resultado es que el comprador del inmueble puede estar seguro de que nadie se lo quitará a través de una acción legal. En cambio, en Estados Unidos, adonde el sistema notarial es mucho más informal y precario, los compradores no tienen tal garantía. La forma de cubrirse es mediante pólizas de seguros, que pagan de por vida. Hay miles de "acciones de reivindicación", como se denominan los juicios para recuperar viviendas. Por otra parte, al costo del seguro hay que agregarle el de los abogados, que también cobran tarifas elevadas.

Pelosi da cuenta de un estudio realizado el año pasado en un congreso internacional en México en el que "quedó perfectamente demostrado" que los costos finales del sistema latino son inferiores a los del anglosajón, además de ser el sistema que se utiliza aquí mucho más seguro y eficiente. C

CONSENSO DE WASHINGTON, INVERSION EXTRANJERA Y ESTADO DESARROLLISTA

"El neoliberalismo no funcionó"

POR VERONICA GAGO

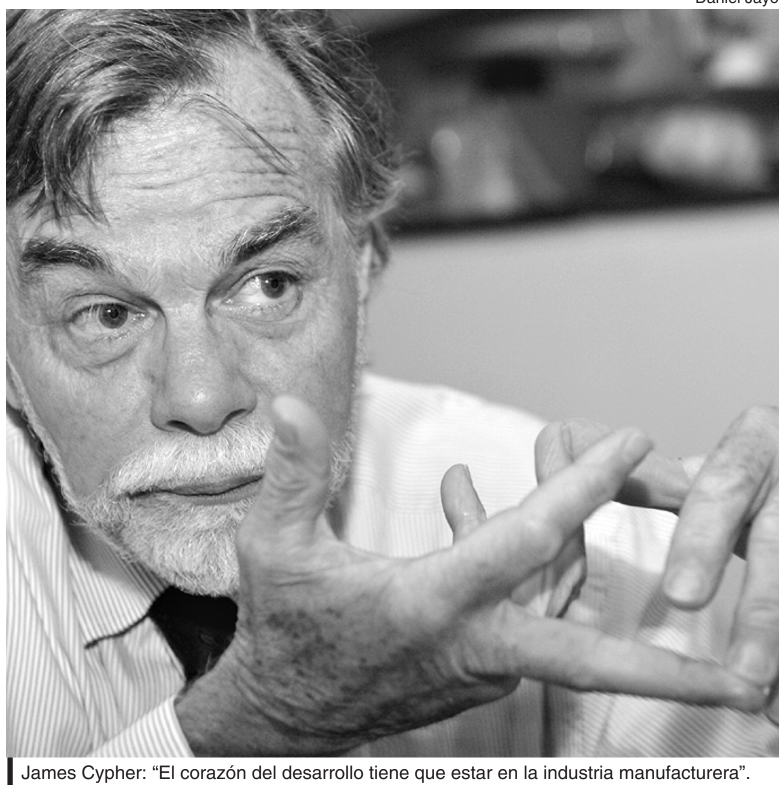
El modelo de los noventa fracasó pero todavía no emergió con claridad uno nuevo. Aparece el Estado como actor relevante de esta etapa.

El economista estadounidense James Cypher visitó Buenos Aires invitado por el IADE. Durante su estadía, Cypher planteó en sus intervenciones públicas cuál es el papel que le toca jugar al Estado en un contexto de internacionalización de la economía. Especialmente para desmitificar la idea que el Estado desarrollista se trate de una cuestión del pasado. "Sólo en Asia oriental –aclara el economista– podemos ver naciones que han experimentado un rápido desarrollo durante la era neoliberal y es porque han utilizado la política del Estado desarrollista para construir sistemas de producción nacional altamente intensivos y dinámicos."

¿Por qué considera que hay espacio para un nuevo modelo económico?

–Hoy muchos de los jefes del Banco Mundial dicen que la táctica del Consenso de Washington no es un modelo de desarrollo y que cuando un país es más fiel a sus dictados peor resulta en términos de crecimiento de PIB o índices de pobreza. Esos análisis no son hechos por personas de izquierda, sino por quienes estuvieron de acuerdo con esas recetas. Creo que hay una apertura en términos de modelos tras un fracaso. Tomemos México: el neoliberalismo no ha funcionado y esto lo dicen incluso sus funcionarios de derecha. Otra cosa que hay que diferenciar es entre el mito de Chile, por un lado, y su realidad, por otro. Los elementos del sistema productivo chileno que están funcionando bien son los que han tenido mucho apoyo del Estado: salmoneras, frutas y cobre. Detrás de esos pilares de la economía chilena no está el mercado, sino políticas sectoriales estatales. La economía es ciencia más ideología. Y lo peor es que hay quienes en América latina que son más neoliberales que los del Banco Mundial y el FMI.

Daniel Jayo



James Cypher: "El corazón del desarrollo tiene que estar en la industria manufacturera".

¿Aceptar el fin del Consenso de Washington daría lugar a proyectos de tipo desarrollista en América latina?

–No hay que plantearlo en términos de volver al pasado. Creo que la idea –compartida por la izquierda y la derecha– de que la política de Industrialización por Sustitución de Importaciones (ISI) fracasó, es un mito. El intento neoliberal de demonizar al Estado carece de validez empírica. Sin embargo, para repensar el Estado desarrollista tiene que plantearse otra relación entre el Estado y el sector privado, distinta a la del pasado, donde el Estado trataba de ser líder sobre el sector privado.

¿Cómo sería otra relación posible?

–Estoy investigando la relación entre sector público y privado en casos como Corea, Taiwán y Malasia. Aquí aparece una relación bien diferente respecto de la relación de subordinación-dominación-captura que existió durante la época de ISI. Cuando han aceptado empresas trasnacionales en su territorio no se han mostrado pasivos. Hoy tiene que tratarse de una relación horizontal y el Estado debe tener cierta autonomía y, al mismo tiempo, estar asentado dentro del sector privado. La gran lección de estos nuevos modelos para pensar un Estado desarrollista es que debe haber una reciprocidad entre lo que da el Estado y lo que hace el sector privado.

¿De qué forma el Estado construye la fuerza para imponer esa reciprocidad?

–Eso es muy complicado en un país como Argentina donde no se accede a los puestos políticos por méritos, sino por conexiones políticas o personales. Lo mismo en México, donde tener un diploma de Chicago alcanza para entrar al Ministerio de Economía aun si se trata de gente incompetente. Si Argentina trata de crecer por la exportación de soja y de carne, ya conocemos cómo se dieron desde 1918 en adelante los términos de ese intercambio. A mí me cuesta entender la pasividad argentina. Creo que no se piensa en una política industrial porque se supone que implica el regreso al pasado. Sin embargo, el corazón del desarrollo tiene que estar en la industria manufacturera.

¿Cómo articula el desarrollismo con la Inversión Extranjera Directa?

–Según algunos economistas, la IED atrae todo lo demás –capacitación, conocimiento, nuevos empresarios– por efecto de derrame. Pero cuando se ven los datos se observa que eso no es estrictamente lo que pasa o no pasa tanto como se supone. Menos aun, ese efecto de derrame se va a concretar si hay una actitud pasiva por parte de los países que reciben IED. Por ejemplo, Asia siempre ejerció una táctica de selección sobre las inversiones. Si la inversión consiste en comprar tierras, eso no tendrá derrame; si es una inversión en comercio, tampoco. El efecto derrame aparece cuando las inversiones se realizan en el sector manufacturero. C

Reportaje

modelo

■ "Muchos de los jefes del Banco Mundial dicen que la táctica del Consenso de Washington no es un modelo de desarrollo."

■ "Los elementos del sistema productivo chileno que están funcionando bien son los que han tenido mucho apoyo del Estado."

■ "Lo peor es que hay quienes en América latina son más neoliberales que los del Banco Mundial y el FMI."

■ "Creo que la idea –compartida por la izquierda y la derecha– de que la política de Industrialización por Sustitución de Importaciones (ISI) fracasó, es un mito."

■ "Para repensar el Estado desarrollista tiene que plantearse otra relación entre el Estado y el sector privado."

EL BAUL DE MANUEL **Por M. Fernández López**

Adivinanza

¿Cuándo se escribió lo siguiente?: 1) "Siendo que la base de la historia argentina ha sido la evolución económica; que ésta explica sus fases luminosas como sus fases sombrías; que las agrupaciones políticas de acción más eficiente en la historia argentina son las que han representado un interés económico más general, ¿cómo es que salvo modestas excepciones los partidos argentinos carecen hoy de todo propósito económico conocido? Preguntemos cuáles son sus ideas a los hombres más importantes de nuestra llamada política; todos nos dirán lo mismo: el bien de la patria, el engrandecimiento nacional, la honradez administrativa, la moralidad política. Se ha llegado hasta proclamar que entre nosotros no hay cuestiones económicas que dividan la opinión. Todo se reduciría a saber quién es el hombre capaz de hacer la felicidad del país. Y si esto no es suficiente razón de ser para partidos serios y orgánicos, da origen al menos a una gran variedad de facciones. Los unos, muy ufanos de no haber arruinado por completo al país en muchos años de gobierno, creen indispensable que ellos lo sigan gobernando. Los otros piensan que el país necesita, ante todo, algo que ellos tienen, llamado civismo, para propinarle lo cual quieren a su vez apoderarse del gobierno. Otros, por fin, que personifican la virtud, y en su desprecio por la virtud de los demás, llegan a veces hasta la intransigencia, creen también que su propio advenimiento al poder es la gran necesidad pública del momento. Con semejantes ideas, nada tiene de extraño que las facciones argentinas se valgan de todos los medios para llegar al triunfo, pues bien patrióticos son el fraude y la revuelta si han de darle al país tanta cosa buena". ¿Y éste?: 2) "¿Vamos a creer en lo que cualquier gobernante o ambicioso nos presente como la verdad histórica? En política se miente, en política se mistifica, se oculta la verdad, y aun se simula el error, cuando se tienen privilegios que defender, o apetitos que puedan satisfacerse merced a la ignorancia y el engaño de los otros. Al politicastro cuya meta es el gobierno de un pueblo que desprecia, bástale tal vez conocer los vicios que ha de alimentar, los prejuicios que ha de adular, los fraudes y violencias que ha de cometer. Esta es la ciencia histórica necesaria para sus fines mezquinos y efímeros". Respuesta: en 1898 y 1909. Autor: Juan B. Justo, diputado y senador, que algo conocía el paño. C

Adiós al amigo

Esta sección tuvo su origen a fines de 1990, cuando un amigo común con la gente de **Cash** me comentó que en el Suplemento Económico necesitaban colaboradores, y me recordó los "comentarios económicos" que escribía Enrique Silberstein para el diario *El Mundo*. Me pareció una posibilidad interesante y mi amigo me puso en contacto ¡nada menos que con Julio Nudler!, a quien le presenté dos notas que había preparado como muestra. Para mi sorpresa, Julio en un principio me desanimó, argumentando que éste era un diario chico como para dar cabida a notas tan especiales. Julio y yo teníamos la misma edad, por lo que habíamos empezado la carrera de Economía Política al mismo tiempo, y como en la primera mitad de los años sesenta la carrera era como una pequeña aldea, con un solo cine y un solo bar, donde todos se conocen y se encuentran a menudo, cursé con él casi todas las materias. Aparte de los Principios de Economía Política I y II, que eran comunes con los contadores y por tanto se daban varios cursos, lo que seguía no tenía opciones: Teoría de la Producción, Distribución y Consumo se hacía con Valsecchi y Conte MacDonell; Dinero, Crédito y Bancos con Olivera; Economía Internacional con Gomariz; Crecimiento Económico con Di Tella; Fluctuaciones Económicas con Piana; Política Monetaria y Fiscal con Herschel; Política Laboral y Social con Cabanellas. Nos recibimos casi al mismo tiempo y ahí dejamos de vernos. En el '68 yo era economista de la Oficina de Desarrollo en la Patagonia, y a veces nos cruzábamos en el Conade. Los rasgos faciales que le distinguían eran su cara con bultitos, como secuela de alguna eruptiva, y su ortodoncia, un alambre que pasaba horizontal por su dentadura superior. Cada uno hizo su vida, hasta reencontrarnos en la antigua redacción de **Página/12**. Recuerdo con qué ansiedad esperaba la aparición del domingo 6 de enero de 1991, y la sorpresa que tuve al ver el nombre que alguien le puso a esta sección y el cariñoso dibujo de un arcón, hecho por Miguel Rep. Yo usaba muchas referencias a los tangos, sin saber de la afición de Julio, hasta que me invitó a una charla en el Di Tella, acerca del tango, el trabajo y el empleo. Tuvo la generosidad de dedicarme un extenso reportaje cuando salió mi texto sobre *Historia del Pensamiento Económico*. Si hay un más allá, Julio, espero que te encuentres con otros grandes como vos: con Belgrano, Vieytes, Discépolo, Piana y Manzi. C

EL GOBIERNO DEFIENDE LA ACTUAL PARIDAD Y APUNTA A LOS 3 PESOS

Batalla por el verde

■ **Movistar** invirtió durante el primer semestre del año 220 millones de pesos, que forman parte del plan de inversiones comprometidos para el 2005 de 450 millones de pesos.

■ Con un crecimiento en su facturación de entre el 60 y 70 por ciento, un tercio proveniente de la exportación, la bodega *boutique* **Rosell Boher** sumó dos premium a su línea: el blend Oveja Negra y los tintos Casa Boher.

■ En el marco de la 119ª Exposición de Agricultura, Ganadería e Industria Internacional se llevó a cabo el Concurso de Stands de la Muestra Industrial y Comercial. **Hidrovía** ganó los primeros premios que le otorgó la Sociedad Rural Argentina y la Cámara de Comercio.

■ **Bodegas Etchart** fue premiada como la Mejor Bodega en la reciente edición del Concurso Vinus 2005, que acaba de llevarse a cabo en la provincia de Mendoza.

■ El **Banco Patagonia** obtuvo una ganancia acumulada de 70,4 millones de pesos entre enero y junio. Tiene depósitos por 2460 millones de pesos y su patrimonio neto alcanzó los 673 millones.

RESERVAS

SALDOS AL 03/08 –EN MILLONES–

	EN U$S
TOTAL RESERVAS BCRA.	25.450
VARIACION SEMANAL	693
CIRCULACION MONETARIA (EN PESOS)	41.468

Fuente: BCRA

POR CLAUDIO ZLOTNIK

Las ventas son intensas y el único gran comprador es el BC. Economía envía señales de que no dejará caer el tipo de cambio real.

La pulseada no tomó desprevenido al Gobierno. En Economía sabían que, una vez concluida la reestructuración de la deuda, la Argentina se volvería atractiva para inversores locales y del exterior. Estaban prevenidos de que el ingreso de capitales sumado al fuerte superávit de la balanza comercial podrían romper los diques y hacer caer el tipo de cambio. El Gobierno tomó medidas para evitarlo, pero la presión bajista continúa. Como ocurre con la inflación, Roberto Lavagna apuesta a dar señales contundentes para hacer retroceder a los especuladores.

En la mayoría de las mesas de dinero se cree que entre el Banco Central y Economía lograrán mantener la actual paridad cambiaria. Los más arriesgados, incluso, opinan que hacia fin de año el dólar podría acercarse a los 3 pesos. Este último pronóstico se basa en ciertos aspectos que son centrales para prever la dinámica que podría tener el mercado cambiario.

■ Existe la decisión política de sostener el actual tipo de cambio. Los operadores tomaron nota de que cada vez que hace falta, el Central actúa como una aspiradora de verdes. El fuerte superávit fiscal resulta clave para que esa intervención no genere inflación. Hay dinero genuino; no es la maquinita que emite sin respaldo.

■ En los próximos meses se espera una sensible disminución en la liquidación de divisas por parte de los exportadores cerealeros. En los últimos años, el promedio diario de ventas de dólares entre agosto y noviembre fue de 32 a 40 millones de dólares. El repunte se da hacia fin de año. En las últimas jornadas, las liquidaciones más que duplicaron la media histórica de la temporada. Este fenómeno se debió a que los exportadores adelantaron ventas, previniéndose ante una eventual caída del dólar.

DyN



La cotización del dólar retrocedió hasta los 2,87 pesos por unidad.

■ También se aguarda una menor especulación con los bonos en pesos. A medida que suben de precio, esos papeles aparecen menos tentadores para los financistas. A menos que haya una disparada de la inflación y, por consiguiente, de esos títulos que ajustan con el CER.

■ El incremento que se viene notando de las importaciones cerraría el escenario favorable para el Gobierno. El Banco Central tomó diversas medidas para aprovechar esa situación: por ejemplo, obligó a los importadores a pagar por adelantado las compras de los bienes de consumo. Cree que así se generará una demanda de divisas adicional, al menos en el corto plazo.

Más allá de las consideraciones técnicas existe una cuestión política alrededor de la cotización del dólar. Y tiene que ver con las señales que Lavagna envía al mercado. El ministro cree que si el salto inflacionario del mes pasado no resultó superior fue porque supo manejar las expectativas. Con respecto a la paridad cambiaria, Lavagna cree que puede operar de la misma forma: las últimas y elocuentes declaraciones sobre su vocación de mantener al dólar en los actuales niveles van en ese camino. Su apuesta es que el tipo de cambio se vaya ajustando en forma paulatina de la mano de la inflación. En la city le creen: lo ven enamorado del dólar cerca de los 3 pesos. C

> **Paridad:** En la mayoría de las mesas de dinero se cree que entre el Banco Central y Economía lograrán mantener la actual paridad cambiaria.

ME JUEGO

JULIO SECO

RIG Valores

Dólar. La estrategia es mantenerlo en la actual cotización. El mercado no podrá torcerle el brazo al Banco Central. Cumplir con este objetivo puede ser inflacionario, aunque el hecho de que el índice de julio haya sido menor al esperado calmó los ánimos.

Bonos en pesos. Ya están en sus valores máximos. Es difícil recomendarlos, ya que tuvieron fuertes subas.

Acciones. Salvo algunos casos que vienen con precios atrasados, el resto no subirá demasiado. El mercado me gusta para el mediano y largo plazo, ya que actualmente la mitad del volumen negociado se concentra en el papel de Tenaris. Me da la sensación de que habrá toma de ganancias.

Tasas. Las veo tranquilas. Descarto un recalentamiento.

Recomendación. Me gustan las acciones eléctricas, ya que están retrasadas. También recomiendo los plazos fijos y las cauciones bursátiles.

TASAS

VIERNES 05/08

Plazo Fijo 30 dias		Plazo Fijo 60 dias		Caja de Ahorro	
$	U$S	$	U$S	$	U$S
4,10%	0,40%	5,70%	1,10%	0,80%	0,13%

Fuente: BCRA

DEPOSITOS

	SALDOS AL 27/07 (en millones)		SALDOS AL 02/08 (en millones)	
	$	U$S	$	U$S
CUENTA CORRIENTE	36.979	16	36.510	16
CAJA DE AHORRO	25.784	1.245	26.722	1.251
PLAZO FIJO	47.617	1.970	47.557	1.970

Fuente: BCRA

BOLSAS INTERNACIONALES

INDICE	PUNTOS	VARIACIÓN SEMANAL	VARIACIÓN ANUAL
		Variaciones en dólares (en %)	(en %)
MERVAL (ARGENTINA)	1518	0,60	14,6
BOVESPA (BRASIL)	26484	5,10	16,4
DOW JONES (EEUU)	10558	-0,80	-2,3
NASDAQ (EEUU)	2178	-0,60	-0,1
IPC (MEXICO)	14463	0,30	17,4
FTSE 100 (LONDRES)	5315	1,80	1,9
CAC 40 (PARIS)	4422	1,20	5,0
IBEX (MADRID)	1085	1,30	2,7
DAX (FRANCFORT)	4827	0,60	2,9
NIKKEI (TOKIO)	11766	-0,70	-6,3

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

POR CLAUDIO URIARTE

Es el más grande conglomerado familiar-mediático del mundo y, quizás apropiadamente, se encuentra en una guerra de sucesión con suficientes elementos de sexo, celos, envidia y ambición para calificar como argumento de telenovela. Los problemas estallaron la semana pasada, cuando se supo que Lachlan Murdoch, de 33 años, uno de los hijos del histórico fundador de News Corporation (con más de 800 sociedades y ramificaciones en una cincuentena de países) renunciaba al rol de sucesor y salía del directorio del conglomerado. El carácter abrupto del anuncio hizo temblar a la industria de las comunicaciones, abriendo un período de incertidumbre sobre el futuro de la compañía. Y no sólo incertidumbre política, ya que Rupert Murdoch, de 74 años, es un actor político por derecho propio.

El magnate australiano, nacionalizado estadounidense, que primero se hizo famoso en los años ‘80 por las fotos de chicas en tetas que hizo aparecer en sus recientemente adquiridos tabloides sensacionalistas británicos (para luego adquirir respetabilidad haciéndose cargo de instituciones tan sobrias y austeras como *The Times*) ha recorrido, en efecto, un largo camino. Los activos de News Corporation están valuados en 50.000 millones de dólares. Y se calcula que la fortuna personal de la familia Murdoch llega a los 6100 millones de dólares. Su conglomerado abarca el cine, la televisión y la prensa escrita. Los buques insignia principales de su formidable marina de guerra mediática son los estudios cinematográficos Twentieth Century Fox, la cadena de noticias estadounidense Fox News y el canal de documentales National Geographic, a los que se suman las cadenas de televisión satelital BSkyB, Sky Italia, Direct TV y la asiática Star TV. La red se extiende de Estados Unidos a China, pasando por los Emiratos Arabes Unidos y Nepal, y suma alrededor de 120 millones de suscriptores. Murdoch gerencia numerosas publicaciones en Estados Unidos (como el diario *New York Post* o la revista *TV Guide*), Reino Unido (*The Sun*, *The Times*, *News of the World*) y Australia (*Daily Telegraph*, *Adviser*, *Mirror*), además de la editora Harper-Collins. En el campo deportivo, el magnate compró el equipo de fútbol británico Manchester United y tiene participaciones en Leed y Chelsea, además del club de béisbol Dodgers, de Los Angeles. Tiene los derechos audiovisuales de grandes eventos deportivos, que a su vez revende a otros operadores. DirecTV, el mayor proveedor de televisión satelital del mundo, integrada en News Corp, participó en el paquete accionario de la plataforma Vía Digital.

Pero una fuerza empresario-mediática de estas dimensiones, junto a la cual los emprendimientos periodísticos de William Randolph “El ciudadano” Hearst palidecen como una colección de monopolios pueblerinos, no podría carecer de correlatos políticos. Todos los medios de Murdoch son de derecha o de centroderecha. Eso lo ubica como la única competencia política de medios del “mainstream” centrista o progresista, como *The New York Times* o la cadena CBS en Estados Unidos o *The Guardian* o la propia BBC en Gran Bretaña. Murdoch apoyó la elección y luego la reelección de George W. Bush en Estados Unidos, y sus medios fueron parte central de la máquina de propaganda que llevó a la invasión de Irak en 2003. Pero eso no significa que Murdoch, que en ocasiones tomó distancia de sus referentes, sea un mero títere de ellos: en este exaltado nivel de transacción político-financiera, News Corp actúa como fuerza política propia en defensa de sus ganancias.

Ahora el futuro de la compañía aparece amenazado por el matrimonio de Lachlan con Wendi Deng, que sumó sus dos hijos a la lista de herederos, y a los acuerdos del propio Rupert con su ex mujer, Anna, que dieron a los tres hijos de la pareja la mayor parte de los derechos de la familia, lo que ahora el magnate quiere cambiar para incluir a dos hijos de su nueva pareja. Todo esto en medio de socios que quieren atacar los derechos de veto del Citizen Murdoch en la compañía, y de ambiciosos gerentes que aspiran a jubilarlo y acabar con el último tycoon de la prensa anglosajona. C

AFP



Rupert Murdoch, flanqueado por su hijo Lachlan, enfrenta una red de intrigas y conspiraciones corporativas.

QUE SE DISCUTE CON LA SUCESION EN NEWS CORPORATION

La guerra de los Murdoch

Rupert “El Ciudadano” Murdoch está en problemas. A los 74 años, su hijo favorito renunció a sucederlo y el multimedia que dirige está sumido en una guerra.

el mundo

■ La economía de los países **latinoamericanos** y del **Caribe** registrará este año una expansión de 4,3 por ciento en su Producto Interno Bruto, estimó la Cepal en un informe difundido en Santiago.

■ La comisión independiente que investiga si hubo corrupción en el programa humanitario para **Irak** llegó a la conclusión de que su ex director Benon Sevan aceptó sobornos.

■ Las ventas de la industria **brasileña** crecieron un 4,5 por ciento en el primer semestre de este año con respecto a igual período de 2004, gracias al sector exportador, según datos de la Confederación Nacional de la Industria.

AGRO

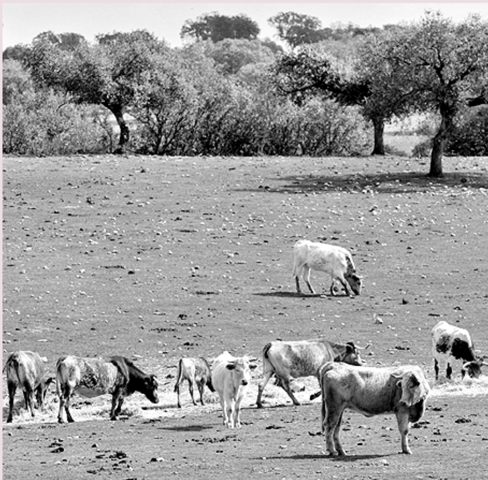
APLICACION DE ALTA TECNOLOGIA EN EL CAMPO

Claves de la agricultura de zonas áridas

POR SUSANA DIAZ

Había llegado el momento del brindis y el decano de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires, Fernando Vilella, antes de alzar su copa, consideró oportuno un pequeño discurso de recepción a la comitiva extranjera encabezada por Izrael Katz, ministro de Agricultura y Desarrollo Rural de Israel. Luego de exaltar los lazos académicos entre los dos países, Vilella enumeró las cifras de la inserción de la Argentina en el comercio internacional. A su turno, después de la natural devolución de elogios, Katz enfatizó la materia de cooperación entre los dos Estados. Lo hizo recordando un solo dato: “La inmensa producción argentina –dijo sobre la posición del país en el ranking de grandes exportadores mundiales– se logra con el cultivo de sólo un tercio de su territorio”, aspecto que destaca el enorme potencial y posibilidades de expansión de la producción agrícola local si se recurre al uso de las tecnologías y prácticas culturales adecuadas.

Resulta difícil no referir estos datos a un concepto muy utilizado en la década de los ‘80, cuando se hablaba del desarrollo de “tecnologías de punta”. La realidad del siglo XXI –también presente dos décadas atrás, lo que refuta el citado concepto– es que no existen sectores productivos que no sean susceptibles de la aplicación de “tecnologías de punta”. Y el agro no es la excepción. Un ejemplo de la alta tecnología aplicada al campo es la llamada agricultura de precisión, en la que los desarrollos biotecnológicos conviven con instrumentos de la informática y las telecomunicaciones, por ejemplo el riego inteligente y los sistemas de posicionamiento satelital. Es entre estos instrumentos donde se encuentran las claves de la “agricultura de zonas áridas”, la materia de cooperación con Israel y la base para el aprovechamiento productivo de los dos tercios de su territorio que la Argentina todavía no explota.



Por las características geográficas del país, esta cooperación técnica está directamente vinculada al desarrollo de economías regionales. En la actualidad ya existen dos emprendimientos conjuntos entre profesionales de los dos países. El más antiguo se encuentra en el noroeste formoseño, el Centro de Validación Agropecuaria de Laguna Yema, que funciona desde hace más de 10 años. El segundo funciona en el Valle Medio del Río Negro, una región de clima templado árido con centro en la localidad de Choele Choel y con más de 60 mil hectáreas sin explotar.

Vilella explicó que Israel es uno de los dos países del mundo (el otro es Holanda) que más avanzaron en los últimos 50 años en términos de productividad agrícola. A pesar de poseer características agroecológicas y climáticas adversas, con un área desértica que ocupa el 60 por ciento de su territorio (a modo de comparación, el 70 por ciento del territorio argentino son áreas áridas o semiáridas), en las últimas tres décadas su producción se multiplicó por cinco. La clave, destacó el decano, estuvo en la investigación y el desarrollo, que permitió, entre otras acciones, secar pantanos, desalinizar terrenos y construir sistemas de riego que extreman el aprovechamiento del recurso hídrico. Esta I&D tuvo y tiene como virtual protagonista a la Universidad Ben Gurion (UBG).

Sobre la base de una agricultura intensiva, Israel consiguió exportar productos agrícolas por 1400 millones de dólares, el 40 por ciento en alimentos procesados, y producir el 95 por ciento de sus necesidades alimentarias. El 5 por ciento restante son importaciones complementarias de granos, semillas oleaginosas y carne, que en parte adquiere a la Argentina, y también de café, cacao y azúcar. La Fauba y la UBG desarrollaron una fuerte cooperación académica a partir de una “Maestría en agricultura en zonas áridas y semiáridas” que promueve el intercambio de alumnos y docentes. C

E-CASH de lectores

LEGISLADORES

Es difícil comprender a los legisladores de nuestro país. Han dictado leyes que violan a otras leyes. Y solamente lo que se busca es mayor recaudación para el Estado. No es suficiente con tener un IVA del 21 por ciento sino que a eso le agregamos retenciones, impuestos internos, a los débitos y créditos y cientos más. Es sabido que cuando los impuestos superan el 33 por ciento es confiscatorio. ¿Y? No importa, hoy se pone el impuesto y si mañana se declara anticonstitucional, ya fue cobrado y "a llorar a los caños". Lo más vergonzoso es que los legisladores y los funcionarios lo saben, pero igual insisten. Es un precepto constitucional de que un impuesto no puede generar otro impuesto. Esto está aceptado, pero igual se viola. Las provincias gravan todos los artículos que se comercializan dentro de sus límites con el "Impuesto a los Ingresos Brutos" y sobre eso se aplica el IVA. Lo mismo sucede con los municipales e internos. ¿Alguien dice algo en su contra? No. Se paga y basta. Y se ha hecho una costumbre. Hasta los tribunales fallan a favor del Estado por ignorancia. ¿Es eso lo que se llama Justicia? Venga a Argentina, hoy le damos el 15 por ciento, mañana nos declaramos en default y no pagamos. Lo que hoy es constitucional, mañana deja de serlo. Falta coherencia e idoneidad, pero seguimos jugando a las bancas. Y nadie es responsable o sea que son todos irresponsables. ¡Lindos candidatos!

Juan R. Bell
belljuanroberto@yahoo.com.ar
Río Cuarto

ERRORES

Existe un error común a la hora de hablar de contadores, y es creer que el área en la que trabajan es "exacta". Tenemos que luchar mucho contra ese prejuicio. Creo que el único rubro en el que los contadores pueden hablar de "exactitud" (y lo digo por experiencia propia, porque soy contador) es el que representa el dinero en efectivo que una entidad posee en un momento dado (el denominado por las normas técnicas "Caja y Bancos"). Luego, en todas las demás demostraciones contables, existe una cierta cuota (mayor o menor, según el caso) de subjetividad e incertidumbre. Lo que los contadores muestran (y que significa, a la vez, una ventaja y una desconfianza por parte de terceros) es una cierta "aproximación a la realidad", pero no siempre "exactitud". Dos estados contables elaborados por dos contadores distintos podrían arrojar cifras distintas y, sin embargo, estar elaborados correctamente de acuerdo con las normas técnicas. Cuando un contador estima las depreciaciones, no está trabajando con "exactitud". Cuando un contador estima los futuros incobrables que presentará una empresa, tampoco está trabajando con "cifras exactas". Por lo tanto, me parece una opinión lanzada a la ligera y sostenida a través de un "lugar común" esa afirmación que sostiene que "los contadores trabajan con cifras exactas". Y si a algún lector todavía le quedan dudas, que le pregunte a la AFIP.

CP Ariel Scoccia
sac_aus@Ayahoo.com.ar

BUENA MONEDA

El dedo levantado

Por Alfredo Zaiat

Muchas reacciones de actores relevantes de la vida económica y política tienen el reflejo de lo que en algún momento fueron y ya no son. O, en todo caso, en escenarios que pueden ser los mismos pero con una realidad algo cambiada, en ciertas oportunidades, los transforma en caricaturas patéticas de personajes pasados. Las conducciones de la Sociedad Rural en los últimos años representan ese biotipo de dirigente sectorial que actúa como si el mundo comenzara y terminara en su propio territorio. En este caso, además, aparece una desconexión con las profundas transformaciones que se produjeron en el campo en los últimos quince años. Reeditan una vieja disputa industria-campo, se quejan de las retenciones y exigen agradecimiento por su aporte vía ese impuesto extraordinario a financiar los planes Jefas y Jefes de Hogar. El discurso de Luciano Miguens en la inauguración formal de la Exposición Rural es fiel exponente de un pasado que se resiste a abandonar posiciones elitistas y reaccionarias.

Una forma de entender esos reclamos en una época de oro del campo es rubricar la idea de que existe históricamente una profunda e insalvable divergencia de intereses entre una pequeña pero poderosa clase terrateniente y el amplio conjunto de actores populares que, en distintos momentos, encarnaron proyectos de nación más inclusivos o democráticos. Sin embargo, en realidad, ahora la cuestión es un poco más compleja, puesto que esa "oligarquía" hoy es más difusa, no está dominada por familias de apellidos patricios y está compuesta de "empresas agropecuarias" con actores que tienen poco que ver con ese pasado. Por eso mismo, el estilo de encarar los reclamos de la Rural se presentan desubicados. Y no sólo en el estilo, sino también en sus contenidos.



Luciano Miguens, presidente de la Sociedad Rural.

Esa reacción de la Rural se puede bucear en una reciente publicación del historiador Roy Hora, *La burguesía terrateniente. Argentina 1810-1945*, de la colección Claves para Todos, en la que apunta que "una y otra vez se afirma que cuando los líderes políticos de la década de 1940 tomaron la decisión de castigar a la economía agraria de exportación y favorecer a la industria sustitutiva de importaciones, nuestro país equivocó el rumbo y asfixió su principal fuente de riqueza". Además agrega que "ello fue así, se argumenta, porque el sector económicamente más eficiente, y por tanto, mejor preparado para crear más riqueza, fue sacrificado en aras de otro que era mejor para distribuir que para generar valor". Roy Hora advierte que "los más entusiastas propagandistas de esta visión argumentan que, una vez que se derriben todas las barreras que traban su desenvolvimiento, la economía agraria experimentará una suerte de Segunda Revolución de las Pampas... locomotora de una nuevo ciclo de progreso".

No deja de llamar la atención que ése sea hoy el mensaje de la Rural, al reeditar la dicotomía industria-campo, cuando ambos han sido protagonistas principales de la recuperación reciente. Más bien unos y otros han sido los primeros beneficiados del modelo del dólar alto, estando pendiente aún la resolución de la equidad, empleo y bienestar de la mayoría.

Los espacios de rentabilidad en el campo aumentaron por el extraordinario dinamismo de la producción agropecuaria y de la cadena de valor agro-industrial, impulsado por la revolución tecnológica derivada de nuevas prácticas como la siembra directa, los paquetes tecnológicos y las semillas transgénicas. La apertura de nuevos mercados (Asia-Pacífico), y la suba de los precios de los commodities también influyeron para generar ganancias crecientes. El dinamismo de la producción agroindustrial se derramó en parte en los diversos componentes de la cadena de agregación de valor, como la producción de maquinaria agrícola, y en diversas regionales del país.

Ahora bien: resulta evidente la importancia del sector agropecuario y su relevante comportamiento en los últimos años. Pero la contribución al producto nacional de todo el complejo agroindustrial no supera el 21 por ciento. Y no es un importante generador de empleo directo, más bien es expulsor de productores y trabajadores rurales. En un interesante documento presentado en las jornadas del Plan Fénix que culminaron el viernes pasado, *El campo argentino en la encrucijada*, Miguel Teubal destaca que entre los dos últimos censos agropecuarios desaparecieron 87 mil explotaciones. "El agro argentino se fue transformando a paso acelerado en una agricultura sin agricultores", define el especialista, quien indica que las unidades productivas que se perdieron fueron las de menos de 200 hectáreas, en cambio aumentaron las de más de 500, en especial las del estrato de 1000 a 2500 hectáreas.

Esa evolución de la propiedad y manejo de la tierra "refleja la desaparición de la agricultura familiar en el país", según Teubal. Explica que "si bien se produce la desaparición de los productores medianos y pequeños como parte del proceso general de concentración, la irrupción de la soja transgénica involucra un sistema productivo que acelera significativamente este proceso". Y enfatiza que "la expulsión masiva de productores agropecuarios y en muchos casos su transformación en rentistas que no laboran su tierra, contribuyen a la transformación del sector en una *agricultura sin agricultores*".

En ese trabajo, Teubal resalta que el sector agropecuario tiene su importancia como proveedor de alimentos y de generador de divisas e ingresos fiscales, "crucial a la hora de pagar los servicios de la deuda externa", recuerda. Aquí aparece la obsesión de los empresarios del campo, retratado en el dedo levantado de Miguens en el Picadero de la Rural: las retenciones.

A veces una pregunta muy sencilla colabora a derrumbar discursos que se presentan como verdades absolutas, pero que en realidad encubren la defensa de mezquinos intereses sectoriales. Aldo Ferrer en *El encuadre macroeconómico de la rentabilidad y el empleo en el campo y la industria*, extracto de ese documento que **Página/12** publicó el martes pasado, provocó con el siguiente interrogante: "¿Qué es más conveniente para el sector exportador de productos agropecuarios: un tipo de cambio bajo sin retenciones o alto con retenciones?". En forma muy didáctica Ferrer señala que la única ventaja de la primera variante "puede ser el acceso a insumos y equipos importados eventualmente más baratos", pero la evolución en la década del noventa indica que en ese escenario el sector registró elevadas deudas y caída de los precios de los campos, debido a la baja rentabilidad de esa actividad en esas condiciones. Por el contrario, sostiene Ferrer, "en la experiencia reciente, una paridad competitiva con retenciones coincidió con un período de excelente rentabilidad, disminución del endeudamiento, aumento de inversiones y valorización de los campos".

Es cierto que hay una combinación que Ferrer no contempló para estos momentos y que la Rural desearía: un dólar alto y sin retenciones. Y la quiere levantando el dedo.